

از پدیده خطرناک کاهش کارآئی نیروی کار در اقتصاد ایران و ضرورت توجه به آن کمتر سخن به میان آمده است. این مقاله اجمالاً به این مساله پرداخته و با وجود آن که در برگیرنده همه زوایا و چندوچون مسئله نیست، نکات تازه‌ای دارد که قابل تعمق اندورگشا، و تغییر نگرشهایی را طلب می‌کند. چون بروجوه فرهنگی و مناسبات انسانی نیروی کار به عنوان عنصر اساسی پیشرفت و توسعه تاکید دارد. کارآئی پایین نیروی کار را بیشتر متاثر از عوامل اجتماعی می‌دانند که به وسیله مناسبات و بنیادهای اجتماعی القاء می‌شود، مناسباتی که با احساسات، عواطف درونی و ارزشهای نیروی کار ناسازگارند و در راه کوششها و آرزوهای او برای پیشرفت و تعالی مانع و مشکل ایجاد می‌کنند.

نگاهی به وضعیت اشتغال، مدیریت و

بهرموری نیروی کار

کارآئی ضعیف نیروی کار

در ایران، زمینه‌ای بحران‌زا

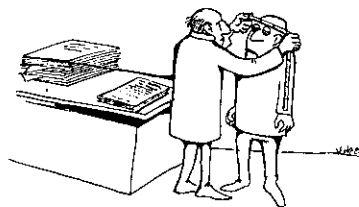
از: محمد علیزاده

نیروی کار در بخشهای اقتصادی بشدت تقلیل می‌پذیرد. هم بر اثر پیدایش بیکاری و هم تورم و بالای رفتن هزینه‌های خانوار، بسیاری از خانوارهای مزد و حقوق‌گیر بخاطر نارسائی‌های درآمدی، دچار پستی‌انداز منفی و سختی‌گذاران معیشت می‌شوند. این عامل در کنار سایر ناملایمات اقتصادی موجب بروز دگرگونی‌هایی در نحوه و الگوی مشارکت اقتصادی جمعیت، بهرموری و بازده سرانه تولیدی

وضعیت اشتغال جمعیت ما در خلال سالهای ۶۵-۱۳۵۵ بدتر شد. دلایلش متعدد است و عمده‌ترینش جنگ است، آن هم برای اقتصادی که بطور بی‌رویه‌ای به درآمدهای ارزی نفت، ورود موادخام و کارآفرینان خارجی وابسته است، برای اقتصادی که دستخوش انقلاب یعنی تغییر بنیادی و ریشه‌ای بوده و درگیر مسائل و مشکلات خاص خود است.

در این میان نیروی کار که مهمترین عنصر رشد و توسعه است و میزان و نحوه مشارکتش در فرایند تولیدی اثرات عمیق و فراگیری بر جریان رشد و پیشرفت اقتصادی اجتماعی دارد، بیش از سایر امور از چنین اوضاع نابسامان اقتصادی لطمه می‌بیند.

از یکسو بر اثر تداوم نرخ رشد طبیعی بالای جمعیت، عرضه نیروی کار افزایش می‌یابد و از سوی دیگر به علت شرایط نامساعد اقتصادی که پیامدهای آن بصورت سقوط درآمدهای واقعی خانوارها، کاهش پس‌انداز، کاهش درآمدهای ارزی، کاهش سرمایه‌گذاری پیدایش زمینه‌های قوی تورمی و... تبلور می‌یابد، امکان مشارکت



آنها و در نتیجه ناهنجاریها و کاستیهای بیشتری در نظام اقتصادی جامعه می‌شود.

از دیدگاه ادبیات توسعه، جمعیت هم هدف است و هم مهمترین وسیله و ابزار نیل به هدف. معمولاً هدف نهایی همه تلاشها، کوششها و اقدامات یک جامعه این است که رفاه، آسایش و سطح زندگی متناسبتری برای مردمش فراهم آورد! اینها جز از طریق مشارکت، خلاقیت، تلاش، کوشش و همت مردم و در واقع از قوه به فعل درآمدن توان، انرژی و قابلیت‌های نیروهای مولد و خلاقه آن امکان‌پذیر نیست.

در اینجاست که کیفیت، نوع و میزان مهارتها و تواناییهای منابع انسانی و شیوه و چندوچون بهره‌گیری از این تواناییها اهمیت اساسی می‌یابد. چون تنها عاملی که می‌تواند نیات و خواست‌های توسعه و هدف‌های سازندگی آن را تحقق ببخشد همین عامل انسانی است.

وقتی در این راستا، نتایج کار را بررسی کنیم می‌بینیم از منابع انسانی و بخصوص قابلیت‌های تولیدی آنها بهره‌درستی نبردایم. ما در خلال سالهای ۶۵-۱۳۵۵، علی‌رغم بحران اقتصادی، دشواریها و مشکلاتی که عمدتاً از رهگذر جنگ تحمیلی داشتیم، مقدار زیادی سرمایه‌گذاری آموزشی کردیم. میزان پاسوادی را از ۴۷ درصد به ۶۲ درصد رساندیم روی گسترش شبکه‌های ارتباطی سرمایه‌فراوانی ریختیم، از نظام آموزش عالی و فنی و حرفه‌ای هر ساله تعداد زیادی فارغ‌التحصیل وارد بازار کار شده است. بسیار خوب! نتیجه این سرمایه‌گذاریها باید به کجا و چه دست آوردی منتهی شود؟ آیا این سرمایه‌گذاریها نمی‌بایست نتیجه‌اش به افزایش تولید منجر شود؟ وقتی ارزیابی می‌کنیم و بالااقل از لحاظ تحولات نیروی کار، بدان نگاه می‌کنیم، می‌بینیم تاکنون از آن بهره‌برداری درستی نکرده‌ایم.

نیروی کار ۲ برابر، کارآئی یک‌چهارم

حجم نیروی کار علمی، فنی، تخصصی و حرفه‌ای کشور، یعنی نیروهایی که در فرآیند توسعه نقش پیشاهنگ، هدایتی و کلیدی دارند در فاصله سالهای ۶۵-۱۳۵۵ (به اتکای منابع رسمی و آماری) بیش از ۲ برابر می‌شود^(۱). اما میزان بازدهی و بهرموری سرانه همین نیروی کار پیشرو و کلیدی تقریباً به ۱/۵ سال ۱۳۵۵ تقلیل می‌پذیرد تا آنجا که بازده تولیدی سرانه آنها، فقط به میزان اندکی (حدود ۱۵ درصد) از کارکنان فعالیتهای ساختمانی که اکثراً کارگران ساده، فاقد تخصص و مهارت و عموماً بیسواد و یا کم‌سواد هستند، بیشتر می‌شود!!

باز بنا به همین آمارها، در فاصله سالهای مذکور، علی‌رغم جنگ و گرفتاریهایی که داشتیم، حدود ۲/۲ میلیون نیروی کار جدید وارد فرآیند تولیدی کشور شده و حجم جمعیت

شاغل از ۸/۸ میلیون به ۱۱ میلیون نفر رسیده است. اما با وجود وارد شدن این نیروی کار در بخشهای اقتصادی می‌بینیم که ثروت و تولید ملی ما بیشتر نشده که هیچ، حتی اندکی نیز کاهش یافته است^(۲). این یعنی بی ثمر بودن و بی نتیجه بودن این اشتغالها در جریان تولید. چون اگر نتیجه‌ای می‌داشت می‌بایست در افزایش تولیدات ملی منعکس می‌شد و به تحول مثبتی در اقتصاد می‌انجامید، به درآمدها می‌افزود و... اما اینطور نشد!

حاصل و برآیند کارکردهای مستقابل اقتصادی- جمعیتی به اینجا منجر شد که در کنار پدیده بیکاری، به پدیده مخرب‌تر و دیگری نیز که اشتغال ناقص جمعیت یا بیکاریهای پنهان باشد مبتلا شویم که یکی از مشخصه‌های عمده‌اش همان کاهش کارایی یا بهره‌وری نیروی کار است. طبیعتاً ریشه این کاهش بهره‌وری نیروی کار

● از یک سو نرخ رشد طبیعی بالای جمعیت، عرضه نیروی کار را افزایش می‌دهد و از طرف دیگر به علت شرایط نامساعد اقتصادی، امکان مشارکت نیروی کار در بخشهای اقتصادی کاهش می‌یابد.

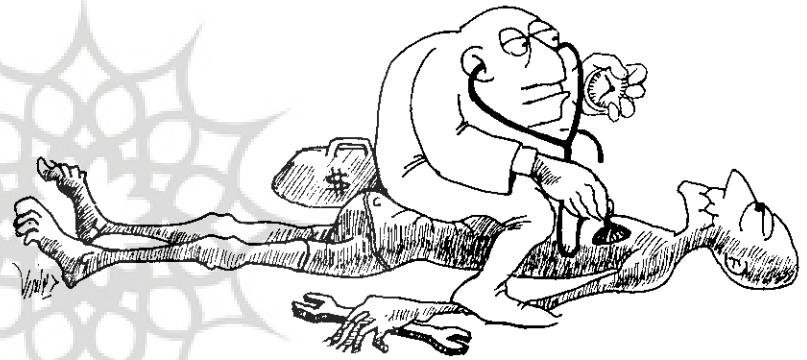
● حجم نیروی کار علمی، فنی، تخصصی و حرفه‌ای کشور یعنی نیروهای که در فرآیند توسعه نقش پیشاهنگ، هدایتی و کلیدی دارند در فاصله سالهای ۶۵-۵۵ بیش از دو برابر شده اما میزان بهره‌وری سرانه همین نیروی کار تقریباً به یک چهارم سال ۵۵ تقلیل یافته است.

اقتصادش، که بیشتر مرهون مدیریت کارآمد اقتصادی و درک درایت و احساس مسئولیت تقویت و تحکیم شده در نیروی کار آن است شاید در شناخت اهمیت عنصر مدیریت و عنصر انسانی در فرآیند تولید کمکمان کند.

می‌یابد از یکسو و روابط انسانی قوی و سازنده‌ای که در محیط کار حکمفرماست، باعث شده که کارگر ژاپنی هم و غم بیشتری مصروف کار کند. بخصوص اینکه کارگاه را به مثابه محیط خانوادگی خود تلقی می‌کند و به رسالتها و نقش آن در زندگی خود و جوامعش واقف است، با کارخانه است که احساس هویت، امنیت و غرور می‌کند. آگاهی و درک متقابل، تشریک‌مساعی و روابط غنی انسانی و پیوندهای فکری مشترک هم سطوح اجرای واحدهای تولیدی، به تجدیدی ناپذیر شدن کارگر از کارگاه بدل شده، چرا که محل کار یا کارخانه به مثابه همه چیز زندگی کارگر است.

موفقیت و بهبود زندگی‌اش با نحوه پیشرفت بنیان اقتصادی که در آن کار می‌کند عجین شده. تاثیر کار و تلاشش را در نیرومند شدن کارگاه و انعکاس این نیرومندی و پیشرفت را لحظه به لحظه در زندگی‌اش لمس می‌کند. لمسی که زمینه‌ساز تلاش و جدیت بیشترش می‌شود. بخاطر این مناسبات، اطمینان خاطر و آرامش، نقل و انتقال نیروی کار از این کارخانه به آن کارخانه و یا از این شرکت به آن شرکت یا صورت نمی‌گیرد و یا اگر می‌گیرد در موارد استثنائی و بخاطر ضرورت‌های مهمتری است که دستگاه یا واحد متبوع تشخیص می‌دهد. در واقع این نوع جا به‌جاییها نه ضرورتی دارد و نه جنبه ارزشی چندانی خوشایندی.

بنا بر این اوضاع و احوال، کارفرما از سرمایه‌گذاریهائی که در زمینه مهارت‌آموزی و پرورش و تجهیز نیروی کار و یا زمینه‌های رفاهی زندگی کارگرانش می‌کنند بسیمی بخود راه نمی‌دهد. چون اطمینان خاطر دارد بازده و حاصل این سرمایه‌گذاری مصروف هدفهای واحد تولیدیش می‌گردد و نیروی کار را برای همه طول عمر در کنار خود دارد. کارگر و نیروی کار هم که از هر لحاظ تامین است و نه دغدغه مسکن را دارد و نه اندوه و عدم رسیدگی به بیماری فلان عضو خانواده و... و خود را در یک مجموعه منسجم خانوادگی حس می‌کند تا یک واحد تولیدی، همه توش و توان وهم و غم خود را مصروف تولید بیشتر می‌کند، چون زندگی، رفاه و آسایش با سرنوشت واحدی که در آن کار می‌کند گره خورده است.



از ویژگیهای مهم تولیدی ژاپن این است که در نظام مدیریت آن نیروی کار یا کارکنان نیز سهیم‌اند. مدیریتی مبتنی بر پیوستگی مدیر و کارگر دارد. مدیر از مسائل مشکلات و کاستیهای حتی خانوادگی همکارانش بی‌خبر نیست و کارکنان نیز از دشواریها و مسائل، هدفها و انتظارات مدیر و واحد تولیدی. در واقع صاحب بنگاه تولیدی و یامدیر روابط پدرانهای با کارکنان خد دارد. درست مثل یک خانواده در بسیاری از امسور خانوادگی کارگران نظیر آموزش، بهداشت و درمان... نظارت یا در تامین آن دخالت دارد. مشکلات و مسائل شرکت یا کارخانه معمولاً از طریق تقویت کردن هدفهای عام آن و در جریان قراردادان کارگران حل می‌شود. در نیروی کار همواره اعتماد بنفس و انگیزشهای گروهی به جای انگیزشهای فردی، از طریق آموزش و تشویقهای مداوم ایجاد می‌شود.

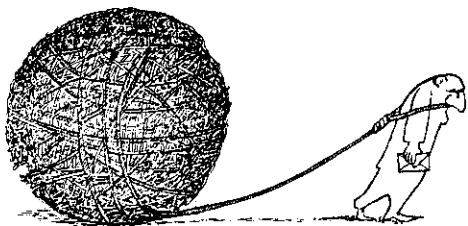
سیستم ارزشیابی مبتنی بر تشویق و توبیخ که از دوره آموزشهای ابتدائی نهادی شده و تمامی مراحل مشارکت اقتصادی فردتداوم

بطور کامل در عملکردهای اقتصادی و یا در ذات و طبیعت خود نظام کارکردی نیست، بخشی از آن ملول عوامل عارضی و تصادفی این دوره بخصوص جنگ است که از طریق بخود مشغول داشتن اجتناب‌ناپذیر قسمتی از منابع سرمایه‌ای (اعم از مالی، انسانی، ماشین آلات و تجهیزات)، امکانات ملی سرمایه‌گذاری در امور تولیدی، زیربنائی و اجتماعی را تحلیل برده است، بخشی نیز ریشه در فرهنگ، مبانی نگرشی و ارزشی ناسازگار و نامتجانس با الزامها و ضرورت‌های رشد و توسعه نیروی کار کشور دارد که همسوسدندش زمان دراز و کار فرهنگی هم جانبهای می‌طلبد. اما بخشی از این ناهنجاری که نیز قابل ترمیم است به نظام مدیریت و مناسبات و روابط کاری و نظامهای اداری- اجرائی و یا تولیدی ما مربوط می‌شود.

ژاپن یک زمینه تجربی

در این راستا بازنگری به یک الگوی تجربی موفق، خالی از فایده نیست. ژاپن و رشد سریع

تشویق کم، توبیخ زیاد



درمناسبات و روابط کار و کاریگری ما از این ویژگی‌ها خبری نیست. نظام آموزشی ما چندان باتشویق آشنا نیست اما توبیخ را مراعات می‌کند، حس وظیفه‌شناسی، اهمیت و ضرورت است تحقیق، تفحص، خلاقیت آنگونه که باید شناسانده می‌شود، در نظام اداری اجرائی و تولیدی مانیز کم و بیش همین وضع جاریست. تشویق و ترغیب بسیار نادر است اما توبیخ فراوان. نیروی کار ما غالباً به اهمیت نقش و وظیفه‌هایی که دارد و اثرات و پیامدهای آن بر جامعه و زندگی خودش واقف نیست و نسبت به سرنوشت واحدی که در آن کاری کند بیگانه است یا بی‌تفاوت، چون در روابط مدیران و یا کارفرمایان خود نیز این بی‌تفاوتی را نسبت به سرنوشت خود حس می‌کند. چارچوب روابط کارگر و کارفرما روابطی قالبی است و مبتنی بر قوانین، مقررات و ضوابط تدوینی. نه یک رابطه نهادی مبتنی بر هدف و سرنوشت مشترک، که خود مناسبات و روابط را بصورت خود جوش و خود برانگیخته و بر اساس درک و تفاهم متقابل پی‌ریزی کند و شکل ببخشد. مدیران و کارفرمایان ما غالباً باسازدها، ناراحتی‌ها و مشکلاتی که نیروی کار آنها دارند و حل آنها منافع و سود بیشتری برای خود آنها نیز به ارمغان می‌آورد بیگانه‌اند رابطه آنها با عامل کار فقط در چارچوب موازین و مقررات قانونی مفهوم و رسمیت دارد. به نیروی کاری این عامل انسانی با هم پیچیدگی‌ها و اثرپذیریهایش از محیط کار و روابط تولیدی، نگرشی همچون یک شیئی یا ماده خام بی‌جان دارند. بدون توجه به شرایط و زمینه‌ها و پیش شرطهایی که برای رشد بازدهی و بالاتر رفتن توان تولیدی نیروی کار لازم است، همواره طالب حد اکثر بازدهی هستند. با عبارت دیگر همه سمت و سوی کارکرد و جهت‌گیریها مبتنی بر جدائی و بیگانگی عامل کار از واحد تولیدیست اما همه انتظارات بر تعلق خاطر کارگر به کاری که می‌کند و یابانه نهاد و بیابنگاهی که به آن وابسته است.

به عبارت دیگر در حالی که همه سمت و سوی کار کردها و بر خوردها و جهت‌گیریهای ما به عنوان مدیر یا کارفرما بطور ضمنی مبتنی بر بیگانگی و جدائی عامل کار از هدفها، تصمیمات و مشکلات واحد تولیدیست، تعلق خاطر و همبستگی و یگانگی‌اش را یا محیط کار انتظار می‌کشیم.

در بسیاری از بنگاههای اقتصادی یک متخصص روابط انسانی نداریم. روابط عمومی داریم. که کاری به مسائل و مشکلات زندگی شخصی کارگر ندارد، تأثیر محیطی کارگاه را در جریان تولید نمی‌شناسد.

به عبارت دیگر، همواره از این جریان عاطفی سازنده و محرک تولید غفلت ورزیدیم. قبول کنیم اگر به روابط انسانی در فرآیند تولید بها دهیم، هم نتیجه کاراز آنچه که هست بهتر خواهد شد و هم نیاز به تدوین قوانین.

مقررات و ضوابط برای تنظیم روابط کارگر و کارفرما کمتر. در محیطهای اداری، اجرائی و تولیدی، بیش از هر چیز به یک آگاهی و درک متقابل از منافع کاری که یرت می‌گیرد نیاز داریم. در نیروی کار باید این باور تقویت شود که منافع او جدائی از منافع مؤسسه یا بنگاهی که در آن کاری کند نیست. به موازات تلاش و کوشش که می‌کند سهم بیشتری نیز نصیب خود و خانواده‌اش می‌شود در برابر مسائل و گرفتاریها از جانب دستگاه یا واحد متبوع حمایت و پشتیبانی خواهد شد. ... بی‌گمان اگر چنین مناسباتی در جریان تولیدی برقرار شود افزایش بهره‌وری و بازده تولیدی نیروی کار قابل ملاحظه خواهد بود. این امیدی واهی نیست. چون هم اینک نمونه‌هایی از واحدهای تولیدی که از طریق اهمیت دادن به مسائل اجتماعی و انسانی کار به بازده اقتصادی مطلوب رسیده‌اند و در گوشه و کنار کشور موجود است.

جدائی بخش خصوصی و عمومی

به هر تقدیر بیکاری و کارآئی پایین نیروی کاری یکی از مهمترین مشکلات جاری اجتماعی اقتصادی کشور است این هر دو، عامل موثر ایجاد فقر و عقب ماندگی‌اند. بجز عوامل و پدیده‌های عارضی، عدم اشتراک مساعی دو بخش عمومی و خصوصی و جدائی کار کردهای این دو از یکسو، و ناهنجاریهایی که از سوی دیگر عمدتاً بر اثر فروریختن توازن بین هزینه‌ها و درآمدها، خانوارهای مزد و حقوق‌بگیر بخشهای خدمات عمومی وارد نظام اقتصادی شده، در سقوط بهره‌وری این دوره نیروی کار کشور تأثیر بسزایی

داشته است

بخش خصوصی طی این مدت، کمتر به سرمایه‌گذاری در امور تولیدی مبادرت کرد و بیشتر به بخشهای خدماتی بخصوص داد و ستد و فروش که سوددهی زیاد، دغدغه خاطر و عدم ایمنی کمتری بر آن مترتب بود گرایش یافت و در نتیجه نقشی در تکوین اشتغال کشور ایفاء نکرد و این عدم همسویی منجر به تشدید مسئله بیکاری و تحمیل فشار بیشتری بر بودجه کشور شد.

در واقع قسمتی از کاهش بهره‌وری شدید در بخشهای خدمات عمومی سلول جدائی و گسیختگی عملکردهای اقتصادی- اجتماعی این دو بخش از نظام اقتصادی کشور است. در حالی که در شرکتها و موسسات انتفاعی و بازرگانی و یا بنگاههای اقتصاد خصوصی، کارآئی نیروی کار کمتر از نرخ دستمزدها قابل تحمل نیست، در فعالیتهای عمومی، تعیین‌کننده حد آن، منابع مالی دولت و نیز لزوم برقراری توازن اقتصادی است یعنی گاه مصلحت‌های اجتماعی، دولت را وامی‌دارد به زیان خود و با چشم‌پوشی از ثمربخش بودن اشتغال، حتی نیروی کار غیر ضرور را وارد بخشهای مربوط به خود کند، به این منظور که از وخامت بحران بیکاری بکاهد. با ورود غیر موثر این نیروی کار در خدمات عمومی و عدم تحرک منابع مالی دولت، معمولاً سهم درآمدی کمتری نصیب کارکنان آن می‌شود، درآمدهای واقعی پایین می‌آید در حالی که هزینه‌ها سیر صعودی طی می‌کند، بموازات آن کارآئی افت می‌کند، سلامت نظام اداری- اجرائی جامعه فرومی‌ریزد و امکان نیل به هدفهای رشد و توسعه آن دشوار می‌گردد.

کارآئی در نظام اداری غالباً در رابطه با ایفای درست وظایف، در انجام دقیق و کامل مسئولیت معنا پیدا می‌کند.

● در فاصله سالهای ۶۵-۵۵ حدود ۲/۲ میلیون نیروی کار جدید وارد فرآیند تولید کشور شده و حجم جمعیت شاغل از ۸/۸ میلیون به ۱۱ میلیون رسیده اما ثروت و تولید ملی ما بیشتر نشده که هیچ، حتی اندکی کاهش یافته است این یعنی بی‌ثمر بودن و بی‌نتیجه بودن این اشتغالها در جریان تولید.

● بخشی از ناهنجاریهای مربوط به کاهش بهره‌وری نیروی کار که به سرعت نیز قابل ترمیم است به نظام مدیریت و مناسبات و روابط کاری و نظامهای اداری- اجرائی و یا تولیدی ما مربوط می‌شود.

هدف و رسالت نظام اداری- اجتماعی در نهایت چیزی جز تحرک بخشیدن به اوضاع اقتصادی- اجتماعی کشور نیست، انجام این منظور نیازمند درک لزوم تحرک اجتماعی است و ایمان، اعتقاد و باور نسبت به کاری که صورت می گیرد. میان سلامت و درستی دستگاه اداری و اجرایی و کارایی آن همبستگی شدیدی وجود دارد. دستگاه اداری ناسالم مسخ است که واجد کفایت و کارایی باشد.

یک دستگاه اداری غیر کارآمد هیچگاه نمی تواند نیروهای اجتماعی را به تحرک بیشتر وادارد، نیت و هدفهای، پیشرفت و سازندگی آن را محقق سازد و به از قوه به فعل در آمدن خطمشی های توسعه آن مساعدت کند. از این رو بنظر می رسد اهمیت ایجاد انگیزه، تقویت روحیه خلاقیت، حس مسئولیت و وظیفه شناسی، ایمان، باور نسبت به رسالتی که افراد بر عهده می گیرند کمتر از آسایش دانشگاهی، توانائی و قابلیت های علمی نیست.

تا اینجا بطور خلاصه و فشرده تصویری از وضعیت بهره وری و کارایی نیروی کار ارائه شده بدون آنکه مفهوم و اهمیت آن مورد تبیین قرار گیرد.

بهره وری PRODUCTIVITY و کارایی EFFICIENCY یعنی چه؟

از دیدگاه اقتصادی، بهره وری چیزی جز نسبت میان محصول و عواملی که برای تولید آن محصول بکار گرفته شده، نیست. به عبارت دیگر حاصل تقسیم ستاندها بر دادههاست.

$$\text{ستاندها} \frac{\text{OUT PUT}}{\text{دادهها} \frac{\text{IN PUT}}{\text{اما ستاندها}}}$$

در فرآیند تولیدی در واقع جز حاصل جمع دادهها به اضافه سود یا منافع یا ارزش افزوده نمی باشد. به بیان ریاضی اگر ستاندها با علامت اختصاری O دادهها I و ارزش افزوده به P نشان داده شود، این رابطه به صورت فرمول $\frac{O}{I} = \frac{I+P}{I} = 1 + \frac{P}{I}$ در می آید.

برای این که محصولی تولید شود منابع مختلفی از قبیل کار، سرمایه، زمین، مواد خام انرژی و اطلاعات بکار گرفته می شود. بنابر این نحوه و چگونگی تلقین و ترکیب این عوامل و یا شیوه کاربری آنهاست که منجر به کاهش یا افزایش بهره وری می شود.

کارایی یا بهره وری سرانه نیروی کار در واقع چیزی جز حاصل تقسیم ستاندها (دادهها) + ارزش افزوده) بر نیروی کار نیست، زیرا نقش هیچ یک از عوامل فوق در تولید نهائی محصول به اهمیت و همانند نیروی کار نیست. عامل کار همه سطوح مختلف منابع انسانی را اعم از مدیریت، کارکنان فنی، علمی، تخصصی تا سادهترین سطوح آن چه عامل و چه غیر عامل در بر می گیرد.

کشورهای پیشرفته به تجربه دریافته اند که افزایش بهره وری از طریق بهبود و ارتقاء کیفیت و

● در نظام اداری ما نیز مانند نظام آموزشی ما تشویق و ترغیب بسیار نادر است اما توبیخ فراوان.

● مدیران و کارفرمایان ما غالباً با دردها، ناراحتی ها و مشکلاتی که نیروی کار آنها دارد و حل آنها منافع سود بیشتری برای خود آنها نیز به از همان می آورد، بیگانه اند.

● مدیران ما غالباً به نیروی کار یعنی این عامل انسانی با همه پرمهیدگیها و اثر پذیریهایش از محیط کار و روابط تولیدی، نگرشی همچون یک شیئی یا ماده خام بی جان دارند.

کارایی نیروی انسانی، سریعتر و آسانتر قابل تحقق است تا از طریق افزایش سرمایه و یا افزودن بر حجم نیروی کار به همین خاطر نیز اهمیت بیشتری برای تجهیز و پرورش نیروی انسانی و روابط و مناسبات عنصر انسانی با فرآیند تولید قائل شده اند و به مدیریت مخصوص مدیریت بهره وری بهای زیادتری داده اند.

اهل فن عوامل موثر بر بهره وری را در دو گروه دسته بندی کرده اند، عوامل خارجی یا بیرونی و عوامل داخلی، وارد بحث عوامل خارجی که مکانیسمهای نهادی منابع طبیعی و ساختارهای اقتصادی، اجتماعی و جمعیتی اند و به تحلیل و تبیین گستردهای نیاز دارند، نمی شوم فقط به عوامل داخلی اشارهای می کنم که خود بر دو گونه اند: عوامل سنگین که متشکل از ماشین آلات و تجهیزات، تکنولوژی و مواد خام است و عوامل سبک که در برگیرنده نیروی کار، نظام تشکیلاتی و اجرایی، شیوه های کار و سبک مدیریت است.

از میان این عوامل، بحث را بیشتر بر عوامل سبک بهره وری متمرکز کرده ام بخصوص بر نیروی کار و مقوله مدیریت که با حیطه کارم ارتباط دارد و طرح مسائل مربوط به سقوط بازده و بهره وری نیروی کار کشور باعث آن شده است.

بهره وری از آن رو حائز اهمیت که با رشد ناخالص و درآمد ملی همبستگی متقابل دارد. از طریق رشد و افزایش بهره وری که در واقع متضمن اتلاف کمتر منابع و یا استفاده بهینه از امکانات است و به حداکثر رساندن بازده آن، می شود

ظرفیتهای اقتصادی بیشتری در جامعه ایجاد کرد و انرژی، مواد و مصالح و نیروی کار بازیافته را در سایر امور بکار گرفت.

کاهش بهره وری معمولاً حامل پیامدهای ناخوشایند بسنجدی است. چون با کاهش بهره وری، هزینه تولید بالا می رود، قیمت مواد کالاها صعود می کند.

این امر موجب صعود واحد کار و انرژی، کسادی و رکود بازار، فقدان شکل سرمایه و عدم سرمایه گذاری متناسب در امور تولیدی و در نهایت بهره گیری بی رویه و نامطلوب از منابع طبیعی و امکانات تولیدی جامعه می گردد. یعنی چرخهای که جامعه را به دور بساطل و فزاینده فقر و عقبماندگی اقتصادی گرفتار می کند.

در این میان مزد و حقوق بگیران و دارندگان درآمدهای ثابت که معمولاً در هر اجتماعی بدنه اصلی تولید و عامل اساسی بهره وری تولید را تشکیل می دهند بیش از سایر قشرها از سقوط بهره وری زیان می بینند. ما اثرات تکاثری و فزاینده این جریان را در این سالها در اقتصادمان دیده ایم.

ذیرنویس:

- ۱- حجم نیروی کار دارای تحصیلات دانشگاهی از ۲۸۲ به ۵۸۹ هزار و کارکنان علمی، فنی، تخصصی و حرفه ای از ۵۵۶ هزار به ۱۰۵۴ هزار می رسد.
- ۲- در این فاصله تولید ناخالص ملی کشور به قیمت ثابت حدود ۸/۵ درصد کاهش می پذیرد.

□

